

# **Maestría Gestión Financiera del Sector Público**

## **LA UNIVERSIDAD Y LAS DEMANDAS DEL ESTADO ADMINISTRADOR**

En la actualidad existe una necesidad generalizada a nivel mundial, y en la región de Cuyo (Argentina) en particular, por contar con gestores públicos que alcancen la capacitación y condición de líderes, identificados con la visión y misión de una gerencia pública que asegure buen gobierno.

Frente a esta realidad y como parte de su oferta académica, la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Cuyo ofrece la **Maestría en Gestión Financiera del Sector Público**, estructurada a través del desarrollo escalonado de 4 (cuatro) Posgrados:

<i>Programa de Maestría</i>	<b>Gestión Financiera del Sector Público</b>			
	<b>540 horas</b>			
<i>Posgrados</i>	<b>Administración Financiera y Control del Sector Público</b>  <b>150 horas</b>	<b>Administración Financiera y Control del Sector Público - Parte II</b>  <b>150 horas</b>	<b>Iniciativas de Mejora en Gerencia Financiera Pública -Parte I</b>  <b>140 horas</b>	<b>Iniciativas de Mejora en Gerencia Financiera Pública -Parte II</b>  <b>100 horas</b>

De este modo, cada uno de estos cuatro Posgrados, constituye una instancia de capacitación con identidad e individualidad propia, al mismo tiempo que implica cumplir la una etapa de la Maestría de Gestión Financiera del Sector Público, a través de profesores posgraduados en el país y el extranjero, profesores visitantes y expertos.

## **OBJETIVO GENERAL**

- Formar Gerentes Públicos especialistas en la Función Financiera, líderes capacitados para ejercer la gestión pública del estado con estándares de excelencia y un alto grado de sentido ético, con el fin de contribuir al fortalecimiento del Buen Gobierno en todos sus niveles (Nacional, Regional y Local) colaborando con la mejora de la calidad del funcionamiento del Sector Público.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Lograr un adecuado entrenamiento en las particularidades de la gerencia financiera del sector público.
- Lograr profesionales con visión integradora y global de la gestión financiera del sector público, capaces e idóneos para intervenir en el proceso de la toma de decisiones estratégicas y operativas.
- Fomentar el trabajo en equipo transdisciplinario, crear conciencia para implementar normas de calidad y mejora continua y fomentar principios de responsabilidad social en el desarrollo de las funciones profesionales.
- Crear valor en organizaciones públicas, al formar profesionales expertos en herramientas de gestión de última generación, adaptadas a las condiciones locales.

## DESTINATARIOS

Dirigido a profesionales que deseen ejercer la función directiva en la Administración Pública, en los diferentes niveles de gobierno de una sociedad democrática:

- Funcionarios que participen de la alta dirección, los mandos medios y profesionales que se desempeñen en el sector público, que deseen mejorar sus habilidades y capacidades analíticas para la toma de decisiones en materia de gerencia financiera pública.
- Profesionales (egresados de carreras universitarias, con duración mínima de cuatro años, con certificación expedida por Universidades Nacionales o Privadas reconocidas) que desarrollen o aspiren a desarrollar su actividad en Organismos Internacionales, Agencias de Cooperación Internacional y programas nacionales, provinciales con asistencia financiera del exterior.
- Profesionales (egresados de carreras universitarias, con duración mínima de cuatro años, con certificación expedida por Universidades Nacionales o Privadas reconocidas) del sector privado y especialistas de Organismos No Gubernamentales, que deseen participar en posiciones de elección popular o interesados en conocer y/o incorporarse al sector público.

## DURACIÓN DE LA CARRERA:

La carrera tiene una duración de 540 horas destinadas a clases, más 160 horas no presenciales de tareas de investigación y 120 horas destinadas a elaboración de Trabajo Final. Se desarrolla a lo largo de 2 (dos) años académicos.

## DÍAS DE CURSADO:

Viernes de 16:30 hs a 21.30hs y Sábados de 08,30hs a 13,30 hs.

## PLAN de ESTUDIOS:

**Formación básica:** Administración Pública - Derecho Público y Administrativo Superior – Finanzas y Economía del Sector Público - Administración financiera del Sector Público General.

**Formación específica:** Sistemas de Presupuesto Público - Contabilidad gubernamental - Sistemas de Tesorería - Sistemas de Crédito Público - Sistemas de Inversión Pública - Sistemas de Contrataciones y Administración de Bienes - Sistemas de Control Público - Tarifación y regulación de servicios públicos

**Iniciativas de mejora en gerencia financiera pública:** Reforma del Sector Público - Planificación y Gestión Estratégica - Gestión por Resultados y Administración Financiera Pública - Mecanismos de relacionamiento financiero intergubernamental - Solvencia, sustentabilidad y transparencia financiera/fiscal - Instrumentación y seguimiento del Gasto tributario - Gestión de la Calidad en el Sector Público - Gestión de la Calidad en el Sector Público - Políticas de competencia y finanzas del sector público - Habilidades directivas y comunicación estratégica.

## Seminarios de investigación Trabajo Final de Maestría

### Curso de Nivelación (\*)

(\*) **Obligatorio para profesionales extra-Ciencias Económicas:** Administración General; Derecho Público y Administrativo Inicial; Finanzas Públicas Inicial; Matemática Financiera.

## METODOLOGIA DE ENSEÑANZA

La Maestría adopta, para sus módulos, el método de clases dirigidas por el profesor responsable. No obstante se dará prioridad a las preguntas y cuestionamientos que formulen los estudiantes, de quienes se espera se involucren en las discusiones de los temas a abordar, sobre todo en los casos prácticos presentados para desarrollo.

Para los módulos consistentes en la transmisión de experiencias prácticas, la metodología puede consistir en la realización de paneles de debate, o disertación de profesionales responsables de cada proceso, donde resulta importante la participación de los asistentes para enriquecer la transferencia de conocimientos.

Se utilizan herramientas multimedia, distribución de escritos impresos en papel y/o formato digital. Además, la Facultad de Ciencias Económicas proveerá el soporte digital –plataforma moodle- para la interacción docente/asistentes. Se podrá acceder a todo el material presencial y al sugerido en cada módulo, así como resolver y entregar prácticas de ejercitación en formato on line. Para ello, cada asistente obtendrá su cuenta y administrará la misma en el momento que lo desee. A su vez, cada participante, será registrado como socio de la Biblioteca de la FCE y, con ello, de todas las bibliotecas de la UNCuyo pudiendo acceder a todo el soporte existente que pueda necesitar para resolver las aplicaciones prácticas.

## REGIMEN DE REGULARIDAD Y APROBACION

Se otorga certificado de asistencia o de aprobación, según corresponda. Se considera aprobado el asistente que (i) Haya cumplido con una asistencia no menor al 70% de las clases y (ii) Haya aprobado la evaluación determinada por el responsable de cada módulo.

La aprobación de cada Posgrado, otorga créditos académicos para cubrir en su parte pertinente, los requisitos de aprobación de la Maestría en Gestión Financiera del Sector Público de FCE/UNCuyo.

**DIRECTOR ACADÉMICO:** Juan Argentino VEGA  
**DIRECTOR EJECUTIVO:** J. Carlos GARCÍA OJEDA  
**COMITÉ ACADÉMICO:** Ángel GINESTAR - Isabel E. ROCCARO - Juan Antonio ZAPATA

**DOCENTES:** Amado, Jorge Nicolás (ASAP- Ex Director Ofic.Nac. Crédito Público); Asensio, Miguel Ángel (FCE/UNLitoral); Domenella, Oscar (ASAP); Domper, Jorge H. (Tesorero General Nación); Diblasi, Juan Víctor (FCE/UNCuyo); Duarte, Lucio (FCPyS/UNCuyo); Dueñas, Germán (FCE/UNCuyo); Duro, César S. (Contador General Nación); Frigolé, Pablo (FCE/UNCuyo); García Ojeda, J. Carlos (FCE/UNCuyo); González, Mónica (FCE/UNCuyo); Daniel Hernández (ASAP); Koleda, Andrés (FCE/UNCuyo); Las Heras, José María (FCE/UNCórdoba); Lopez, Jorge Antonio (FCE/UNCuyo); Lucchetti, Mauro (Tesorero Gral. Pcia.Mendoza) Luna, Oscar (ASIP); Marsonet, Pedro Armando (FCE/UNCuyo); Medawar, Aldo Antonio (FCE/UNCuyo); Mendoza, Valeria (FCE/UNCuyo); Molina, Raúl Antonio (FD/UNCuyo); Mosso Giannini, César (FD/UNCuyo); Moravenik, Jorge Federico (FCE/UNCuyo); Moreno, María Estela (Auditoría Cdad. Bs.As); Muller, Alberto (FCE/UBA); Muñoz, Carlos (FCE/UNCuyo); Neme, Héctor (FCE/UNSM); Pasteris, Elizabeth (FCE/UNCuyo); Pavón, Graciela Cristian (FCE/UNCuyo); Piffano, Horacio (FCE/UNLP); Paz, Antonio (ASIP); Rada, Daniel (FCE/UNCuyo); Rezk, Ernesto (FCE/UNCórdoba); Roccaro, Isabel Esther (FCE/UNCuyo); Salvo, Graciela (FCE/UNCuyo); Sanchiz Muñoz, Gerardo (UCA-BsAs); Urrutigoity, Javier (FCE/UNCuyo); Vega, Juan Argentino (FCE/UNCuyo); Zapata, Juan Antonio (FCE/UNCuyo).

## ARANCEL:

El arancel total es de **\$70.000**, a pagar de la siguiente forma:

- **Matrícula Inscripción \$3.500 y 19 cuotas mensuales de \$3.500 (\*)**

En caso de acceder de forma parcial (por separado) a uno o más Posgrados, el arancel a considerar en cada caso, será:

### Posgrado

<b>1ro.</b>	Administración Financiera y Control Sector Público: <b>\$21.000 = \$3.500 inscrip. y 5 cuotas \$3.500 (*)</b>
<b>2do.</b>	Administración Financiera y Control Sector Público Parte II: <b>\$21.000 = \$3.500 inscrip. y 5 cuotas \$3.500 (*)</b>
<b>3ro.</b>	<b>Iniciativas de Mejora en Gerencia Financiera Pública: \$21.000 = \$3.500 inscrip. y 5 cuotas \$3.500 (*)</b>
<b>4to.</b>	<b>Iniciativas de Mejora en Gerencia Financiera Pública Parte II: \$17.500 = \$3.500 inscrip. y 4 cuotas \$3.500</b>

Se prevé el otorgamiento de beneficios con descuentos diferenciados a:

- Participaciones a través de convenio institucional;
- Docentes y personal profesional de Universidad Nacional de Cuyo

(\*) Valores de cuotas podrán ser re-determinados por tramos semestrales, según variaciones en costos académicos y nivel general de precios de (Mdz-Ar)

## INFORMES E INSCRIPCIONES

Para consultas e inquietudes contactar a las siguientes direcciones de correo electrónico: [posgrado@fce.uncu.edu.ar](mailto:posgrado@fce.uncu.edu.ar).

Las inscripciones se formalizarán en la Secretaría de Posgrado e Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCuyo, Centro Universitario, Parque General San Martín, Edificio de Gobierno, 1er piso, TE: 261- 4135000 ints.: 2498 – 2407 (SPI– FCE/UNCuyo).

*Posgrado*  
**Iniciativas de Mejora en Gerencia Financiera Pública**  
**Parte II**

**CONTENIDOS TEMÁTICOS**

<b>Módulos</b>
Sustentabilidad, solvencia y transparencia financiera y fiscal
Políticas de competencia y finanzas del sector público
Instrumentación y seguimiento del Gasto tributario
Gestión de la Calidad en el Sector Público
Finanzas públicas y medio ambiente
Habilidades directivas y comunicación estratégica

**Sustentabilidad, solvencia y transparencia financiera y fiscal**

Los regímenes de responsabilidad fiscal de Argentina, Brasil y otros países. La transparencia fiscal según los organismos internacionales. Fondos de estabilización: experiencia internacional. Solvencia fiscal a corto y largo plazo. La sustentabilidad fiscal. La deuda pública en la Argentina.

**Políticas de competencia y finanzas del sector público**

Objeto y metodología de análisis de la Organización Industrial. Eficiencia productiva y asignativa, poder de mercado, interacción estratégica. Justificación económica de la defensa de la competencia. Las empresas y su conducta no-cooperativa. Competencia con productos homogéneos y diferenciados. Discriminación de precios. Barreras a la entrada. Efectos sobre el bienestar social. Las organizaciones y la colusión tácita. Factores que la favorecen o la dificultan. Efectos sobre el bienestar social.

**Instrumentación y seguimiento del Gasto tributario**

La renuncia fiscal. Instrumentos. Incentivos tributarios. Explicitación y transparencia fiscal. Impacto sobre asignación de recursos y competitividad. Impacto económico de regímenes de Promoción Industrial en la región Cuyo, Argentina. Estimación del gasto tributario a nivel nacional, regional y provincial.

**Gestión de la Calidad en el Sector Público**

Características genéricas e instrumentales. Análisis funcional. La mejora continua como proceso. Problemas de calidad: herramientas aplicables. Normativa internacional.

**Finanzas públicas y medio ambiente**

La Economía y el Ambiente. Herramientas analíticas. La economía de la calidad ambiental. Análisis de política ambiental. Criterios para evaluar políticas ambientales. Políticas descentralizadas. Estrategias de regulación directa. Estrategias basadas en incentivos. Asuntos ambientales internacionales. Problemas ambientales globales, regionales y nacionales. Acuerdos ambientales globales. Las regulaciones aplicadas al medio ambiente. Regulaciones a nivel nacional y provincial. La legislación ambiental de Mendoza.

**Habilidades directivas y comunicación estratégica**

Neuromanagement. Liderar con todo el cerebro. Desarrollar la creatividad para provocar innovación y gestionar el cambio. Competencias de la inteligencia emocional: intrapersonales, interpersonales y directivas. Gestión de la propia eficacia y relación con el uso del tiempo. Planificación personal y en equipo.

La comunicación estratégica. Estilo personal de comunicación. Construir un mensaje persuasivo en distintas situaciones. Herramientas para la comunicación en el sector público.

Construcción de equipos de alto rendimiento en el sector público.

**INICIO:** abril 2.018.

**FINALIZACIÓN:** julio 2.018.

#### **ARANCEL:**

El arancel individual del *Posgrado Iniciativas de Mejora en Sector Público Parte II* es de **\$17.500**, a pagar de la siguiente forma:

- **Matrícula Inscripción \$3.500 y 4 cuotas mensuales de \$3.500**

Se prevé el otorgamiento de beneficios con descuentos diferenciados a:

- Participaciones a través de convenio institucional;
- Docentes y personal profesional de Universidad Nacional de Cuyo

#### **INFORMES E INSCRIPCIONES**

Para consultas e inquietudes contactar a las siguientes direcciones de correo electrónico:  
[posgrado@fce.uncu.edu.ar](mailto:posgrado@fce.uncu.edu.ar).

Las inscripciones se formalizarán en la Secretaría de Posgrado e Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCuyo, Centro Universitario, Parque General San Martín, Edificio de Gobierno, 1er piso, TE: 261- 4135000 ints.: 2498 – 2407 (SPI– FCE/UNCuyo).