



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO



FACULTAD DE
**CIENCIAS
ECONÓMICAS**

ID:1694

Programa de Asignatura

Carrera:

Licenciatura en Logística

Plan de Estudio (aprobado por ordenanza):

Ord 003/2016-CS

Espacio Curricular:

2278 - Gestión de Costos / obligatorio

Aprobado por resolución número:

Res. 93/2026-CD

Programa Vigente para ciclo académico:

2026

Profesor Titular (o a cargo de cátedra):

POTT GODOY, Juan Eduardo

Jefes de Trabajos Prácticos:

GALLEGO, Alejandro

VENTURA, Marianela Gisela

Características

Área	Periodo	Formato espacio curricular	Créditos
Área Administración, Contable y Financiera	Segundo Cuatrimestre	Teórico- Aplicada	5

Requerimiento de tiempo del estudiante:

Horas clases teoría	Horas clases práctica	Subtotal horas clases	Horas de estudio	Horas de trabajo autónomo	Evaluaciones	Total horas asignatura
20	30	50	37	17	6	110

Contenidos

Fundamentos:

El Licenciado en Logística requiere de sólidos conocimientos en análisis y gestión de costos para el correcto desempeño de sus funciones. Durante el cursado, el estudiante desarrollará entre otras cosas:

- a) su capacidad para definir el modelo de costo y las herramientas adecuados que permitan analizar y gestionar costos en una organización,
- b) su habilidad de análisis crítico para aplicar los conocimientos en la elaboración de la información de costos necesaria para tomar decisiones,
- c) su capacidad para trabajar en equipo y exponer los resultados del trabajo.

La asignatura presenta un adecuado equilibrio entre los conceptos teóricos que requerirán los futuros profesionales y los casos prácticos que permitirán afianzar los conocimientos.

Contenidos Mínimos:

Concepto y componentes del costo. Clasificación. Modelos de costeo. Análisis marginal. Proceso de generación de resultados. Punto de nivelación. Margen de seguridad. Análisis de sensibilidad. Aplicación a decisiones de corto y largo plazo. Costo basado en actividades (ABC). Gestión basada en actividades (ABM). Gerencia estratégica de costos (GEC). Análisis de la cadena de valor y causales de costos. Gestión y costos de calidad.

Competencias Generales:

Elaborar, validar y aplicar modelos para el abordaje de la realidad y evaluar los resultados
Buscar, seleccionar, evaluar y utilizar la información actualizada y pertinente para la toma de decisiones en el campo profesional

Tomar decisiones y realizar una gestión eficaz del tiempo

Capacidad crítica y autocrítica

Capacidad para trabajar con otros en equipo con el objetivo de resolver problemas

Capacidad para manejar efectivamente la comunicación en su actuación profesional: habilidad para la presentación oral y escrita de trabajos, ideas e informes

Competencias Específicas:

TECNICATURA UNIVERSITARIA EN GESTION DE ALMACENES:

Gestionar las actividades de los almacenes en las organizaciones productoras de bienes y prestadoras de servicios a nivel local, nacional e internacional.

Evaluar, seleccionar y desarrollar técnicas adecuadas de gestión de inventarios, almacenamiento y preparación de despacho.

Implementar soluciones logísticas en forma dinámica, eficiente y sostenible.

LICENCIATURA EN LOGISTICA:

Gestionar la CS, aplicando sistemas de información logística para el seguimiento y evaluación de planes estratégicos, tácticos y operativos.

Implementar soluciones logísticas que optimicen las CS de las organizaciones.

Liderar proyectos sostenibles en el área logística.

Programa de Estudio (detalle unidades de aprendizaje):

En cada tema se indica la bibliografía obligatoria.

Unidad 1: Teoría General del Costo

El sistema de información como base de datos necesaria para la gestión.

El proceso productivo. Concepto de Costo. Componente físico y componente monetario. Relatividad del concepto de costo.

Clasificación de costos: Costos variables y Costos fijos. Costos directos y Costos indirectos. Costos relevantes y Costos no relevantes.

Modelos de costeo: Modelos puros: normalizado, resultante, completo, variable. Combinación de modelos.

El proceso de acumulación de costos. Identificación de la unidad de costo durante el proceso productivo.

Aplicaciones al sector logístico.

Bibliografía: 1 y 3

Unidad 2: Análisis Marginal

El proceso de generación de resultados. Punto de nivelación y margen de seguridad. Aplicación a empresas monoproductoras y poliproductoras, de bienes y de servicios. Análisis de rentabilidad por segmentos. Mezcla óptima de productos.

Aplicación de análisis marginal al sector logístico.

Bibliografía: 5

Unidad 3: Costeo Basado en Actividades (ABC) y Gestión Basada en Actividades (ABM)

Unidad de referencia: la actividad. Clasificaciones relativas a las actividades.

Pasos para la implementación de un sistema de costos basado en actividades.

Construcción de una base de datos para la aplicación de ABC.

El cambio hacia la gestión basada en actividades (ABM)

Aplicación de ABC y ABM al sector logístico.

Bibliografía: 3

Unidad 4: Otras herramientas de gestión

Costo objetivo. Gestión de reducción de costos.

Gestión Estratégica de Costos.

Costos de calidad.

Administración Justo a Tiempo.

Administración de costos del ciclo de vida.

Aplicaciones al sector logístico.

Bibliografía: 2 y 3

Unidad 5: Integración de conceptos

Esta unidad tiene por objetivo integrar los conceptos vertidos en las unidades anteriores y profundizar su vinculación con los conocimientos que los alumnos adquieren en otras materias de la carrera.

Bibliografía: 1, 2, 3, 4 y 5

Metodología

Objetivos y descripción de estrategias pedagógicas por unidad de aprendizaje:

Unidad 1: Teoría General del Costo

- Resultado del aprendizaje

Comprender los fundamentos de la Teoría General del Costo

- Estrategias de enseñanza y aprendizaje

Clases teóricas y prácticas.

Incorporación de los conceptos de la unidad en el Informe de Práctica Empresarial, trabajo o taller según se requiera.

Unidad 2: Análisis Marginal

- Resultado del aprendizaje

Desarrollar la capacidad para analizar y resolver problemas a través del enfoque contributivo.

- Estrategias de enseñanza y aprendizaje

Clases teóricas y prácticas.

Incorporación de los conceptos de la unidad en el Informe de Práctica Empresarial, trabajo o taller según se requiera.

Unidad 3: Costeo Basado en Actividades (ABC) y Gestión Basada en Actividades (ABM)

- Resultado del aprendizaje

Comprender la importancia de calcular costos de actividades y no sólo de los resultados productivos. Gestionar las actividades (ABM) a partir de la información que brinda la técnica ABC.

- Estrategias de enseñanza y aprendizaje

Clases teóricas y prácticas.

Incorporación de los conceptos de la unidad en el Informe de Práctica Empresarial, trabajo o taller según se requiera.

Unidad 4: Otras herramientas de gestión

- Resultado del aprendizaje

Conocer otras herramientas que complementan los conocimientos adquiridos en unidades anteriores para una adecuada gestión de las organizaciones.

- Estrategias de enseñanza y aprendizaje

Clases teóricas y casos de aplicación.

Incorporación de los conceptos de la unidad en el Informe de Práctica Empresarial, trabajo o taller según se requiera.

Unidad 5: Integración de conceptos

- Resultado del aprendizaje

Consolidar los conocimientos y habilidades adquiridos durante el cursado para abordar en forma integral el análisis y gestión de costos en las organizaciones.

- Estrategias de enseñanza y aprendizaje

Caso integral de aplicación.

Incorporación de los conceptos de la unidad en el Informe de Práctica Empresarial, trabajo o taller según se requiera.

Carga Horaria por unidad de aprendizaje:

Unidad	Horas teóricas	Horas de trabajos prácticos	Horas de actividades de formación práctica	Horas de estudio	Horas de trabajo autónomo	Evaluaciones
1	7	5	2	12	4	0
2	8	6	2	14	6	0
3	3	3	2	6	4	0
4	2	1	0	3	1	0
5	0	1	2	2	2	0
Eval Parciales	0	0	6	0	0	6

Programa de trabajos prácticos y/o aplicaciones:

Unidad 1: Teoría General del Costo

Trabajo práctico N° 1 : Mapeo del proceso

Trabajo práctico N°2: Clasificación de costos

Trabajo práctico N°3: Modelos de costo

Unidad 2: Análisis Marginal

Trabajo práctico N° 4: Empresa monoprodutora

Trabajo práctico N° 5: Decisiones de empresas

Trabajo práctico N° 6: Empresa poliprodutora y segmentación

Unidad 3: Costeo Basado en Actividades (ABC) y Gestión Basada en Actividades (ABM)

Trabajo práctico N° 7: Empresa industrial

Trabajo práctico N° 8: Empresa de servicios

Unidad 4: Otras herramientas de gestión

Trabajo práctico N°9: Minicases de aplicación

Unidad 5: Integración de conceptos

Trabajo práctico N° 10: Caso integral

Listado de clases

Clase 1: Presentación de la materia. Introducción a la Teoría General del Costo.

Clase 2: Unidad 1: Teoría General del Costo. Proceso productivo. Concepto de costo.

Clase 3: Unidad 1: Teoría General del Costo. Factores, relaciones de productividad, clasificaciones.

Clase 4: Unidad 1: Teoría General del Costo. Modelos de costo (1ra parte)

Clase 5: Unidad 1: Teoría General del Costo. Modelos de costo (2da parte)

Clase 6: Unidad 1: Teoría General del Costo. Trabajos prácticos N° 1 y 2

Clase 7: Unidad 1: Teoría General del Costo. Trabajo práctico N° 3 (1ra parte)

Clase 8: Unidad 1: Teoría General del Costo. Trabajo práctico N° 3 (2da parte)

Clase 9: Unidad 2: Análisis Marginal. Empresas monoproductoras (1ra parte)
 Clase 10: Unidad 2: Análisis Marginal. Empresas monoproductoras (2da parte)
 Clase 11: Unidad 2: Análisis Marginal. Trabajo práctico N° 4
 Clase 12: Repaso general primera evaluación parcial
 Clase 13: Primera evaluación parcial
 Clase 14: Unidad 2: Análisis Marginal. Decisiones (1ra parte)
 Clase 15: Unidad 2: Análisis Marginal. Decisiones (2da parte)
 Clase 16: Unidad 2: Análisis Marginal. Trabajo práctico N° 5
 Clase 17: Unidad 2: Análisis Marginal. Poliproductoras y segmentación.
 Clase 18: Unidad 2: Análisis Marginal. Trabajo práctico N° 6
 Clase 19: Unidad 3: Costeo Basado en Actividades (ABC) y Gestión Basada en Actividades (ABM) (1ra parte)
 Clase 20: Unidad 3: Costeo Basado en Actividades (ABC) y Gestión Basada en Actividades (ABM) (2da parte)
 Clase 21: Unidad 3 ABC - ABM. Trabajo práctico N° 7
 Clase 22: Unidad 3 ABC - ABM. Trabajo práctico N° 8
 Clase 23: Unidad 4: Otras herramientas de gestión
 Clase 24: Unidad 4: Otras herramientas de gestión. Trabajo práctico N° 9.
 Clase 25: Unidad 5: Integración de conceptos. Trabajo práctico N° 10 (1ra parte)
 Clase 26: Unidad 5: Integración de conceptos. Trabajo práctico N° 10 (2da parte)
 Clase 27: Repaso general segunda evaluación parcial
 Clase 28: Segunda evaluación parcial
 Clase 29: Exposición Informes de Práctica Empresarial.
 Clase 30: Examen recuperatorio

Nota: está sujeto al calendario del ciclo lectivo

Bibliografía (Obligatoria y Complementaria):

a) Obligatoria

1. CARTIER, Enrique Nicolás, Apuntes para una teoría del costo, (Buenos Aires, Editorial La Ley, 2017)
2. GIMENEZ, Carlos Manuel y colaboradores, Decisiones en la Gestión de Costos para crear Valor, (Buenos Aires, Editorial ERREPAR, 2006)
3. PODMOGUILNYE, Marcelo, Costeo Basado en Actividades. Un enfoque desde su aplicabilidad práctica en las empresas argentinas, Colección Académica (Buenos Aires, Editorial La Ley, 2005).
4. SHANK, John y GOVINDARAJAN, Vijay, Gerencia Estratégica de Costos, (Colombia, Editorial Norma, 1995)
5. WAJCHMAN, Mauricio y WAJCHMAN, Bernardo, El proceso decisional y los costos (Buenos Aires, Editorial Macchi, 1997)

b) Complementaria

1. HANSEN, Don, MOWEN, Maryanne, Administración de Costos. Contabilidad y control, (5ª Edición, México, Internacional Thomson editores, 2007)
2. SÁNCHEZ, Esther Lucía, ALTURRIA, Laura, OCAÑA, Hugo - Gestión Estratégica de Costos Vitivinícolas, Anales XXVIII Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos - Vol. 2 (Mendoza, 2005). Revista Costos y Gestión N° 64.
3. SÁNCHEZ, Esther Lucía, Gestión y Costos en la Actividad Vitivinícola. Uso de herramientas de gestión. (Jornadas de Ciencias Económicas 2004. FCE-UNC, 2004)

4. SÁNCHEZ, Esther Lucía, NOUSSAN LETTRY, Ramiro, Sistemas de Información en empresas Vitivinícolas. (Jornadas de Ciencias Económicas 2008. FCE-UNC, 2008)
5. YARDÍN, Amaro, Análisis Marginal, (Buenos Aires, Editorial IAPUCO, 2010)

Metodología de enseñanza y aprendizaje:

La metodología del proceso de enseñanza y aprendizaje busca la asimilación y aplicación de conceptos de análisis y gestión de costos en el ámbito logístico a través de diversos instrumentos pedagógicos: clases teóricas, clases prácticas, talleres en empresas del medio y uso del ambiente virtual.

1. Clases Teóricas

Se realizará una presentación teórica de los conceptos de las distintas unidades pero sin perder de vista su aplicación práctica en el ámbito de la logística.

Se hará uso de medios audiovisuales tales como videos específicos, presentaciones en Power-Point y Prezi. Los alumnos realizarán búsquedas en Internet, actividades en biblioteca, participación en foros, etc.

2. Clases Prácticas

Se trabajará con la metodología de taller en aula en la cual los alumnos resolverán problemas concretos de gestión logística asumiendo distintos roles (decisores, gerenciadore, asesore, etc.)

3. Tallere para resolución de caso en equipo

El formato taller pretende no sólo afianzar los conocimiento vertido en la clase teórica y práctica sino también que los alumno desarrollen sus capacidad para trabajar en equipo y exponer verbalmente el trabajo realizado.

4. Ambiente virtual

Se utilizará el ambiente virtual para trabajar con foros, intercambios, consulta, propuesta y elaboración de trabajo cumpliendo con la enseñanza virtual definida en el plan de estudio.

Se dictará 3 hora de clase por semana.

Sistema y criterio de evaluación

Los exámenes parciales y recuperatorio serán escrito.

El examen final de alumno regular podrá ser escrito u oral. El de alumno libre será escrito y oral.

En el caso de los exámenes escrito, cada consigna indicará la pauta de evaluación y el puntaje asignado a cada tema.

En el caso de exámenes orale, el alumno elegirá un tema para comenzar a exponer y luego el tribunal examinador le realizará pregunta sobre cualquier unidad del programa.

En los trabajo práctico y exámenes parciales, integrador y final se considerará:

- ortografía y redacción;
- la precisión de la respuesta;
- el correcto uso de los término técnico;
- la fundamentación adecuada de la respuesta;
- la coherencia en la exposición y/o desarrollo del escrito;
- el procedimiento en la resolución del planteo.

La calificación final se calculará de la siguiente forma:

Alumnos regulares: la calificación final tendrá en cuenta la calificación del examen final.

Alumnos libres: la calificación final ponderará con 50% el examen escrito y con 50% el examen oral.

Para definir la nota final se aplicará la escala establecida en Ordenanza 108/10 del Consejo Superior.

Requisitos para obtener la regularidad

Condiciones de regularidad. Los alumnos deberán cumplir con los siguientes requisitos:

Aprobar 2 (dos) exámenes parciales individuales. Al final del cursado el alumno podrá recuperar 1 (uno) de los exámenes parciales no aprobados o no rendidos. Cada parcial requerirá para ser aprobado, como mínimo, un 60 % del puntaje total asignado a cada uno de ellos, de acuerdo a la Ord. N° 108/10-CS.

El alumno que no cumpla con el requisito mencionado en el párrafo precedente, podrá obtener la regularidad aprobando el examen integrador que abarcará la totalidad de los temas evaluados (s/ Ord. 18/03 CD y su modificatoria Ord. 07/06-CD) en el curso de la asignatura.

Requisitos para aprobación

La asignatura se aprobará con:

1) Examen final, en caso de ser alumno regular. El examen podrá ser oral o escrito de carácter teórico práctico y deberá aprobarse con un mínimo de 60% del puntaje total definido para el mismo (Ord. N° 108/10-CS.).

2) Examen libre, si el alumno no alcanzó las condiciones de regularidad. El alumno deberá aprobar un examen global teórico práctico escrito y un examen oral. Todas las evaluaciones deberán aprobarse con un mínimo de 60% del puntaje total definido para el mismo (Ord. N° 108/10-CS.). Se podrá rendir la materia en calidad de alumno libre en las fechas establecidas en la programación académica de grado de la Facultad.