



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO



FACULTAD DE  
**CIENCIAS  
ECONÓMICAS**

## **Programa de Asignatura**

### **Carrera:**

Licenciatura en Logística

### **Plan de Estudio (aprobado por ordenanza):**

### **Espacio Curricular:**

2170 - Introducción a la Logística / obligatorio

### **Aprobado por resolución número:**

Res. 222/2024- CD

### **Programa Vigente para ciclo académico:**

2025

### **Profesor Titular (o a cargo de cátedra):**

FRETES, María Gabriela

### **Jefes de Trabajos Prácticos:**

DA DAMOS, Silvana

## Características

<b>Área</b>	<b>Periodo</b>	<b>Formato espacio curricular</b>	<b>Créditos</b>
Área Logística	Primer Cuatrimestre	Teórico-Aplicada	6

### **Requerimiento de tiempo del estudiante:**

<b>Horas clases teoría</b>	<b>Horas clases práctica</b>	<b>Subtotal horas clases</b>	<b>Horas de estudio</b>	<b>Horas de trabajo autónomo</b>	<b>Evaluaciones</b>	<b>Total horas asignatura</b>
26	34	60	44	34	4	142

## **Contenidos**

### **Fundamentos:**

La cadena de suministro es una red de organizaciones que administran y controlan el flujo de bienes, servicios e información desde proveedores hasta el cliente final. La logística en una organización, se ocupa de la provisión de todos los recursos necesarios para el desarrollo de su actividad, planificando, implementando y controlando las acciones para un eficiente cumplimiento de los objetivos y la satisfacción de los clientes.

La asignatura Introducción a la Logística ofrece una visión general de los conceptos fundamentales de la logística, sus componentes principales y su rol estratégico en las operaciones de la cadena de suministro. Los estudiantes comprenderán la importancia que tiene la logística para contribuir a la eficiencia y competitividad de las empresas.

### **Contenidos Mínimos:**

Cadena de valor. Estrategias de competitividad. El concepto, las funciones y los objetivos de la logística. Cadena de suministro. Sincronización e Integración.

### **Competencias Generales:**

Detectar y analizar situaciones problemáticas del campo profesional a fin de elaborar y proponer alternativas de solución

Buscar, seleccionar, evaluar y utilizar la información actualizada y pertinente para la toma de decisiones en el campo profesional

Capacidad para encontrar nuevas ideas y soluciones

Compromiso ético en el trabajo y motivación por la calidad del trabajo

Capacidad para trabajar con otros en equipo con el objetivo de resolver problemas

Capacidad para manejar efectivamente la comunicación en su actuación profesional: habilidad para la presentación oral y escrita de trabajos, ideas e informes

### **Competencias Específicas:**

#### **TECNICATURA UNIVERSITARIA EN GESTION DE ALMACENES:**

Colaborar con la comunicación operativa entre el almacén y las funciones logísticas

Implementar soluciones logísticas en forma dinámica, eficiente y sostenible.

#### **LICENCIATURA EN LOGISTICA:**

Diseñar la cadena de suministros (CS) y las actividades de las organizaciones productoras de bienes y de servicios, a nivel local, nacional e internacional.

Planificar y vincular la CS en el ámbito logístico a nivel local, nacional e internacional, asegurando la movilidad sostenible.

Implementar soluciones logísticas que optimicen las CS de las organizaciones.

#### **Programa de Estudio (detalle unidades de aprendizaje):**

Unidad 1: Cadena de valor

- a. Concepto de valor y ventaja competitiva.
- b. Estrategias de competitividad.
- c. Cadena de Valor. Estructura. Actividades principales y de apoyo.
- d. Sistema de valor. Eslabones de la cadena de valor

- e. Factores de costos y diferenciación

#### Unidad 2: Introducción a la Logística

- a. Definición y evolución de la logística.
- b. El rol estratégico de la logística en las organizaciones.
- c. Funciones de la Logística: proceso de pedidos, inventario, transporte, almacenamiento, red de planta.
- d. Recomendaciones generales para la gestión logística.

#### Unidad 3: Logística y Cadena de Suministro

- a. Cadena de Suministro. Definición. Modelo genérico de la cadena de suministro.
- b. Fuerzas de la Cadena de Suministro: Administración integral, Capacidad de respuesta, Aspectos financieros, Globalización y Transformación Digital de la empresa
- c. Operaciones logísticas: Adquisiciones, Apoyo a la fabricación, Transporte y Distribución. Flujos de inventario e información.
- d. Procesos de empuje y arrastre.

#### Unidad 4: Integración y sincronización de la cadena de suministro

- a. Estrategias de integración de la CS.
- b. Formas de Integración.
- c. Sincronización de la Cadena de Suministro. Incertidumbre del ciclo de desempeño. Efecto látigo.
- d. Obstáculos para la Coordinación en una Cadena de Suministro. Palancas administrativas.

## Metodología

### Objetivos y descripción de estrategias pedagógicas por unidad de aprendizaje:

Unidad de aprendizaje No 1

Resultado del aprendizaje: Interpreta la Cadena de Valor.

Identifica y reconoce las actividades de valor de las organizaciones.

Identifica fuentes de ventaja competitivas y estrategias de competitividad.

Estrategias de enseñanza y aprendizaje:

Clases teórico - prácticas haciendo uso de presentaciones didácticas y material audiovisual.

Talleres de aplicación de la herramienta a empresas reales y exposición.

Unidad de aprendizaje No 2

Resultado del aprendizaje:

Comprende los conceptos y fundamentos de Logística.

Reconoce el rol estratégico de la logística.

Distingue y relaciona las funciones de la logística.

Estrategias de enseñanza y aprendizaje:

Clases teórico - prácticas haciendo uso de presentaciones didácticas y material audiovisual.

Talleres de aplicación a empresas reales y exposición

Unidad de aprendizaje No 3

Resultado del aprendizaje:

Comprende el concepto de cadena de suministro.

Identifica las fuerzas que impulsan la cadena de suministro.

Reconoce la logística como parte de la cadena suministro.

Analiza las actividades que comprenden las operaciones logísticas.

Identifica los procesos de empuje y arrastre.

Estrategias de enseñanza y aprendizaje:

Clases teórico - prácticas haciendo uso de presentaciones didácticas y material audiovisual.

Resolución de casos. Taller y exposición.

Unidad de aprendizaje No 4

Resultado del aprendizaje:

Identifica los tipos de integración de empresas y las ventajas y desventajas de cada uno.

Comprende la importancia de la sincronización de la cadena de suministro y el impacto de la falta de coordinación.

Identifica los obstáculos para la coordinación de la cadena de suministro y las palancas administrativas para mejorar la coordinación.

Clases teórico - prácticas haciendo uso de presentaciones didácticas y material audiovisual. Material mediado.

Talleres de aplicación a empresas reales y exposición.

### Carga Horaria por unidad de aprendizaje:

<b>Unidad</b>	<b>Horas teóricas</b>	<b>Horas de trabajos prácticos</b>	<b>Horas de actividades de formación práctica</b>	<b>Horas de estudio</b>	<b>Horas de trabajo autónomo</b>	<b>Evaluaciones</b>
1	8	2	4	8	10	0
2	6	2	2	10	6	0

Unidad	Horas teóricas	Horas de trabajos prácticos	Horas de actividades de formación práctica	Horas de estudio	Horas de trabajo autónomo	Evaluaciones
3	6	2	2	12	8	0
4	6	2	2	14	10	0
Evaluación TP	0	16	0	0	0	4

### **Programa de trabajos prácticos y/o aplicaciones:**

Unidad N°1

Trabajo Práctico N°1: Cadena de Valor. Aplicación de la herramienta a una empresa. Exposición y taller.

Unidad N°2

Trabajo Práctico N°2: Funciones de la logística. Identificación de las funciones de la logística y su vinculación en una organización. Exposición y taller.

Unidad N°3

Trabajo Práctico N°3: Fuerzas de la Cadena Suministro. Resolución de casos.

Unidad N°4

Trabajo Práctico N°4: Integración de la Cadena de Suministro. Identificación de los tipos de integración en una empresa. Exposición y taller.

### **Bibliografía (Obligatoria y Complementaria):**

Los Profesores de la Cátedra indicarán la bibliografía para cada tema del programa de la asignatura. No obstante, a continuación se señalan las obras que tienen carácter de obligatorias y complementarias en forma general.

a) Obligatoria

1. Ventaja Competitiva. Creación y sostenimiento de un desempeño superior (M. Porter, Larousse Ed. 2009)
2. Administración y Logística en la Cadena de Suministro (D.J. Bowersox, D.J. Closs, M. B. Cooper; McGraw Hill 2° Edición)
3. Administración de la cadena de suministro, Estrategia, Planeación y Operación (Chopra, Menidl; Pearson Prentice Hall 3° Edición)
4. Logística. Administración de la Cadena de Suministro (R.H. Ballou; Pearson Prentice Hall 5° Edición)
5. La Cinta Transportadora Mágica. (Yossi Sheffi; MIT CTL Media.)
6. Material de la Cátedra publicado en plataforma ECONET

b) Complementaria

1. Administración de la cadena de suministro Toyota (V. Iyer; S. Seshadri; R. Vasher; McGraw Hill 2011)
2. Administración de Operaciones. Bienes, servicios y cadenas de valor. (D.A. Collier, J.R. Evans; Cengage Learning 2° Edición)

### **Metodología de enseñanza y aprendizaje:**

1. Clases teóricas: Las clases presenciales incluirán exposiciones magistrales, clases dialogadas y ejercicios de observación, reflexión e interacción entre los alumnos. Se utilizarán distintos recursos tales como pizarrón, presentaciones didácticas tipo Power Point, videos, imágenes y enlaces web.
2. Clases prácticas: En las clases prácticas se realizarán:
  - 2.1. Casos o aplicación a organizaciones reales. Los trabajos se realizarán en grupos y se hará la

puesta en común en clases

2.2. Lecturas obligatorias. Cuestionarios. Exposición de conclusiones. Foros.

2.3. Cuestionarios

3. A través de Plataforma Virtual ECONET: En la plataforma virtual se dispondrá de la totalidad del material didáctico de la Cátedra, videos y artículos técnicos de interés. Se realizarán cuestionarios de validación de los conceptos principales, actividades de foros y seguimiento del cumplimiento de las actividades prácticas. Las clases que no sean presenciales por razones eventuales se dictarán en forma virtual, utilizando los mismos recursos.

4. Otras actividades: Organización de talleres y seminarios complementarios, dictados por docentes de la carrera e invitados.

### **Sistema y criterios de evaluación**

Actividades prácticas: Los estudiantes deben presentar de manera grupal, 4 (cuatro) trabajos prácticos establecidos por la cátedra. En cada uno se evalúa presentación, expresión escrita, expresión oral, análisis crítico, investigación y cumplimiento de fechas. Además, al ser grupales, se evalúa el trabajo en equipo. Los trabajos prácticos se califican como aprobados o desaprobados.

Evaluaciones de control continuo: Se toman evaluaciones continuas por tema, acorde a la programación, compuestas por un cuestionario, preguntas con respuesta de elección múltiple y/o de tipo verdadero/falso, y podrán incluirse problemas o preguntas de desarrollo conceptual que permitan ampliar la evaluación sobre algún tema específico.

### **Requisitos para obtener la regularidad**

Estudiante Regular: al finalizar el cursado, el estudiante podrá adquirir la condición de regular si, habiéndose inscripto para cursar la materia, ha presentado y aprobado todas las actividades prácticas y ha aprobado todas las evaluaciones continuas parciales.

Sólo podrá recuperar 2 (dos) evaluaciones continuas y 1 (uno) trabajo práctico. Si no obtuvo la regularidad durante el cursado, podrá alcanzarla aprobando el examen integrador y las actividades prácticas que prevé el régimen académico (Ord. 18/03 CD y modif.).

Se recomienda a los estudiantes asistir como mínimo a un 75% de las clases teóricas para poder llevar la asignatura adelante.

Examen integrador: El examen integrador, previsto en la Ordenanza 18/03 CD y modificatorias, para los estudiantes que no alcanzan la regularidad durante el cursado, podrá estar compuesto por un cuestionario, preguntas con respuesta de elección múltiple y/o de tipo verdadero/falso y podrá incluirse un coloquio oral que permita ampliar la evaluación sobre algún tema específico. Los temas de este examen incluirán los temas de las evaluaciones continuas. Todas las evaluaciones se aprueban con un mínimo de 60 % (Ord. 108/10 CS).

### **Requisitos para aprobación**

Régimen de promoción directa: Los estudiantes que obtengan como resultado: a) un mínimo de 80 puntos de cada evaluación continua en primera instancia. Sólo tendrá una instancia de recuperación para la promoción directa, el estudiante que no haya podido asistir a una (1) de las evaluaciones continuas por alguno de los siguientes motivos: a) por enfermedad debidamente justificada, o b) por representación deportiva acreditada por la federación que corresponda.

Los alumnos que no aprueben por el régimen de Promoción Directa, pero regularicen la asignatura, deberán rendir un examen final. Los exámenes finales incluyen todo el programa, con revisión e

integración de los conceptos generales de la asignatura. Se considerará:

- precisión de la respuesta;
- el correcto uso de los términos técnicos;
- la fundamentación adecuada de la respuesta;
- la coherencia en la exposición y/o desarrollo;
- el uso de esquemas y ejemplos adecuados.

El examen final versará principalmente sobre los temas contenidos en las 2 bolillas de examen que surjan del sorteo de las mismas e incluye contenidos teóricos y prácticos.

Bolillas de Examen:

Bolilla 1: Unidades: 1 - 3

Bolilla 2: Unidades: 2 - 4

Bolilla 3: Unidades: 3 - 2

Bolilla 4: Unidades: 1 - 4

Bolilla 5: Unidades: 1 - 2

Bolilla 6: Unidades: 3 - 4

Bolilla 7: Unidades: 1 - 3

Bolilla 8: Unidades: 2 - 4

Bolilla 9: Unidades: 3 - 4

Estudiante Libre: Será aquel estudiante que no se ha inscripto para cursar la materia o aquel que habiéndose inscripto, no alcanzó la regularidad durante el cursado, ni aprobó el examen integrador.

Para rendir como alumno libre se deberá considerar lo siguiente:

- Planificar rendir la materia como alumno libre de acuerdo a la programación de la Facultad.
- Los alumnos libres deberán presentar todos los trabajos prácticos a la cátedra 30 días antes de la fecha del examen final. Aprobada esta instancia rendirá un coloquio oral.
- El examen final será rendido junto a los alumnos que rinden en condición de regular. El examen requerirá como mínimo de un 60 % del puntaje definido para su aprobación.