

# SEGUIMIENTO INTEGRAL DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE GOBIERNO/ PRESUPUESTO COMO INSTANCIA ESTRATÉGICA PARA MEJORAR EL PROCESO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS PÚBLICOS. EL CASO ARGENTINO

**Dr. Orlando Andrés BRACELI (Director del Proyecto)**

Prof. Titular Efectivo Finanzas Públicas (CPN y PP)

**Lic. Daniel Alberto ROCA**

Prof. Adjunto Efectivo Finanzas Públicas (CPN y PP)

**Cont. Alicia Susana GORRI**

Prof. Adjunta Finanzas Públicas (CPN y PP)

**Lic. Rosana JANCASAÑO**

Ayudante 1º Finanzas Públicas (CPN y PP)

**Lic. Amanda Guadalupe AGÜERO HEREDIA**

Ayudante 1º Finanzas Públicas (CPN y PP)

**Mag. María Silvana BRACELI**

Integrante Proyecto de Investigación SECYT

**Sr. Carlos GIUSEPPONI**

(Beca de alumno SECYT)

**Srta. Paula FISIGARO**

(Beca de alumno SECYT)

## RESUMEN

El presente trabajo, en el marco de la SECYT y P, tiene como objetivo destacar el valor fundamental de una de las instancias básicas del proceso presupuestario: **el seguimiento durante la ejecución del programa de gobierno/presupuesto**, condicionante fundamental para avanzar a mejorar los procesos de asignación de recursos públicos en su integralidad y evitar decisiones incrementales. El seguimiento constituye una herramienta esencial para poder corregir, reasignar y flexibilizar el programa general de gobierno/presupuesto, posibilitando liberar recursos provenientes de cambio de prioridades entre las necesidades y/o identificar y corregir inadecuadas relaciones insumo – producto, sin perder de vista la historia de la programación inicial.

Existe una ausencia de hábitos y metodologías de seguimiento explícitas en Argentina; las rutinas existentes se circunscriben sólo a aspectos financieros y agregados; entre sus causas se destacan: problemas metodológicos en los instrumentos de gestión, razones de índole cultural o vacíos normativos.

El presente busca desarrollar una metodología integral, de naturaleza preventiva, sobre la base de una nueva concepción del Presupuesto Público, que permita, en distintos niveles, comparar instancias de programación y reprogramación con las instancias de ejecución; identificar desvíos, causas, responsables, medidas correctivas y cumplir plenamente los principios reconsiderados de unidad, universalidad y flexibilidad. Culminando, con procesos que retroalimenten los sistemas de información de base y posibiliten mejorar las programaciones

## ABSTRACT

This paper, in the framework of P SECYT and aims to highlight the fundamental value of the basic instances of the budget process: monitoring during implementation of the government program / budget, essential for progress to improve processes conditioning allocation of public resources in its entirety and avoid incremental decisions. Tracking is an essential tool to correct, reassigning and flexible general government program / budget, allowing free resources from changing priorities between needs and / or identify and correct inadequate input relationships - product, without losing sight of the story initial programming.

There is no explicit habits and tracking methodologies Argentina; existing routines are limited only to financial aspects and aggregates; among its causes are: methodological problems in management tools, due to cultural or regulatory gaps.

This seeks to develop a comprehensive methodology and preventive in nature, based on a new conception of the public budget, which allows, at different levels, compare instances of scheduling and rescheduling with running instances; identify deviations, causes, responsible, corrective actions and comply fully with the principles reconsideration of unity, universality and flexibility. Culminating with processes that feed back information systems to improve base and enable future programming.