

# **HERRAMIENTAS DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS.**

---

**Escuela de Negocios – Facultad de Ciencias  
Económicas – Programa Académico.**

---

## FUNDAMENTO DE LA PROPUESTA

En nuestras empresas trabajamos rodeados de proyectos. En varias ocasiones no utilizamos las herramientas adecuadas para una correcta formulación y evaluación del proyecto, ni utilizamos criterios técnicos para la selección de programas y proyectos dentro de un portafolio.

Este programa está especialmente diseñado para aquellos directores, gerentes, miembros del equipo de trabajo, profesionales independientes y cualquier otra persona que quiera mejorar la toma de decisiones a través de la formulación y evaluación de sus proyectos.

---

## OBJETIVOS

El Taller permitirá al participante desarrollar las siguientes competencias:

- ✓ Presentar como un proceso el esquema global de la formulación y evaluación de un proyecto.
- ✓ Enmarcar el estudio de viabilidad en una rutina metodológica que se adapta a cualquier proyecto.
- ✓ Determinar si es o no conveniente realizar una determinada inversión.
- ✓ Seleccionar las mejores alternativas dentro de un portafolio de proyectos de inversión.
- ✓ Explicitar el riesgo asociado a las decisiones de inversión.
- ✓ Interactuar con evaluadores de proyectos.

---

## DESTINATARIOS

Dirigido a Directores, gerentes, miembros del equipo de trabajo, profesionales independientes, colaboradores y cualquier otra persona que esté ligada directa o indirectamente a la formulación y evaluación de Proyectos.

---

## METODOLOGÍA

Enfoque basado en el aprendizaje interactivo utilizando como principales recursos el análisis de la dinámica de taller con mini-casos de aplicación y el trabajo sobre proyectos reales de su organización.

---

## CERTIFICACIONES

Se entregará un certificado de asistencia al curso a quienes hayan participado del 85% de las clases emitido por la Universidad Nacional de Cuyo, Facultad de Ciencias Económicas.

## PLAN DE ESTUDIOS

---

### EVALUACIÓN DE PROYECTOS – 24 Horas

#### Formulación y Evaluación de Proyectos

- Concepto de proyecto.
- La formulación y evaluación de proyectos: concepto, objetivos, pasos básicos a seguir.
- El ciclo de proyectos. Estados o fases del ciclo y etapas.
- Viabilidades.
- Contenido de los informes.
- Concepto de evaluación privada: económica pura y económica financiera.

#### Flujo de Caja y de Beneficios y Costos del proyecto

- Valor del dinero en el tiempo. Valor futuro y valor actual
- Flujos de beneficios y costos de un proyecto. Situaciones con y sin proyecto. Costo de oportunidad.
- Introducción de préstamos e impuestos. Apalancamiento financiero. Impuesto a las ganancias, sobre los ingresos brutos y al valor agregado. Inclusión en el flujo de beneficios y costos.
- Horizonte de evaluación. Vida útil de los activos. Valor residual. Proyección de beneficios y costos.
- Inversión en capital de trabajo
- Adopción de decisiones en contextos inflacionarios.

#### Criterios de decisión

- Valor actual neto, tasa interna de retorno, relación beneficio-costos, índice de valor actual neto, valor anual equivalente, costo anual equivalente, período de recuperación de la inversión. Concepto, significado, regla de decisión, ventajas y desventajas de cada uno. Comparaciones entre criterios.
- Proyectos, programas y portafolio. Criterios de decisión para seleccionar entre proyectos independientes y proyectos dependientes. Racionamiento de capital. Diversas fuentes de financiamiento. Índice de valor actual neto (IVAN). Solver para optimizar la rentabilidad del portafolio
- Introducción a la optimización de proyectos. Tamaño, localización, tecnología y momento óptimos. Reemplazo de equipos.

### **Análisis de riesgo**

- Evaluación determinística.
- Métodos de análisis de riesgo que no consideran la probabilidad de ocurrencia de cada evento: Determinación de variables críticas, Análisis de sensibilidad y análisis de escenarios.
- Métodos de análisis de riesgo que consideran la probabilidad de ocurrencia de cada evento: simulación de Monte Carlo.
- Uso de herramientas informáticas para el análisis de riesgo.

**Casos prácticos:** El módulo de evaluación de proyectos se trabajará con casos prácticos simplificados de proyectos reales y usando las herramientas informáticas que permiten agilizar el proceso de toma de decisiones.

---

### DÍAS Y HORARIOS

Lunes de 17:00 a 21:00 hs.

Cronograma de fechas: 07, 14 y 28 de Agosto y 4, 11 y 18 de Septiembre de 2017.

---

### INVERSIÓN

La inversión necesaria para desarrollar el programa es de **pesos: tres mil quinientos con 00/100 (\$3.500,00)**. **Este valor se descompone de una matrícula al realizar la inscripción de quinientos pesos (\$ 500.-) y dos cuotas de mil quinientos pesos (\$ 1.500.-) al inicio de cada mes.** Forma de pago: efectivo, tarjeta de débito o crédito, cheque, transferencia o depósito bancario.

Cupos limitados: máximo 30 y mínimo 18 persona.

La inversión incluye:

- ✓ 24 horas del taller
- ✓ Libro digital "Evaluación de Proyectos" de Claudia Trapé y Coloma Ferrá
- ✓ Materiales de estudio en soporte magnético
- ✓ Plantillas de proyectos
- ✓ Presentación
- ✓ Mini-casos de estudio
- ✓ Cofeebreaks durante el cursado

---

### DIRECCION

Licenciado Claudia Botteon.