

Modelo de Gestión en Planta Capdeville

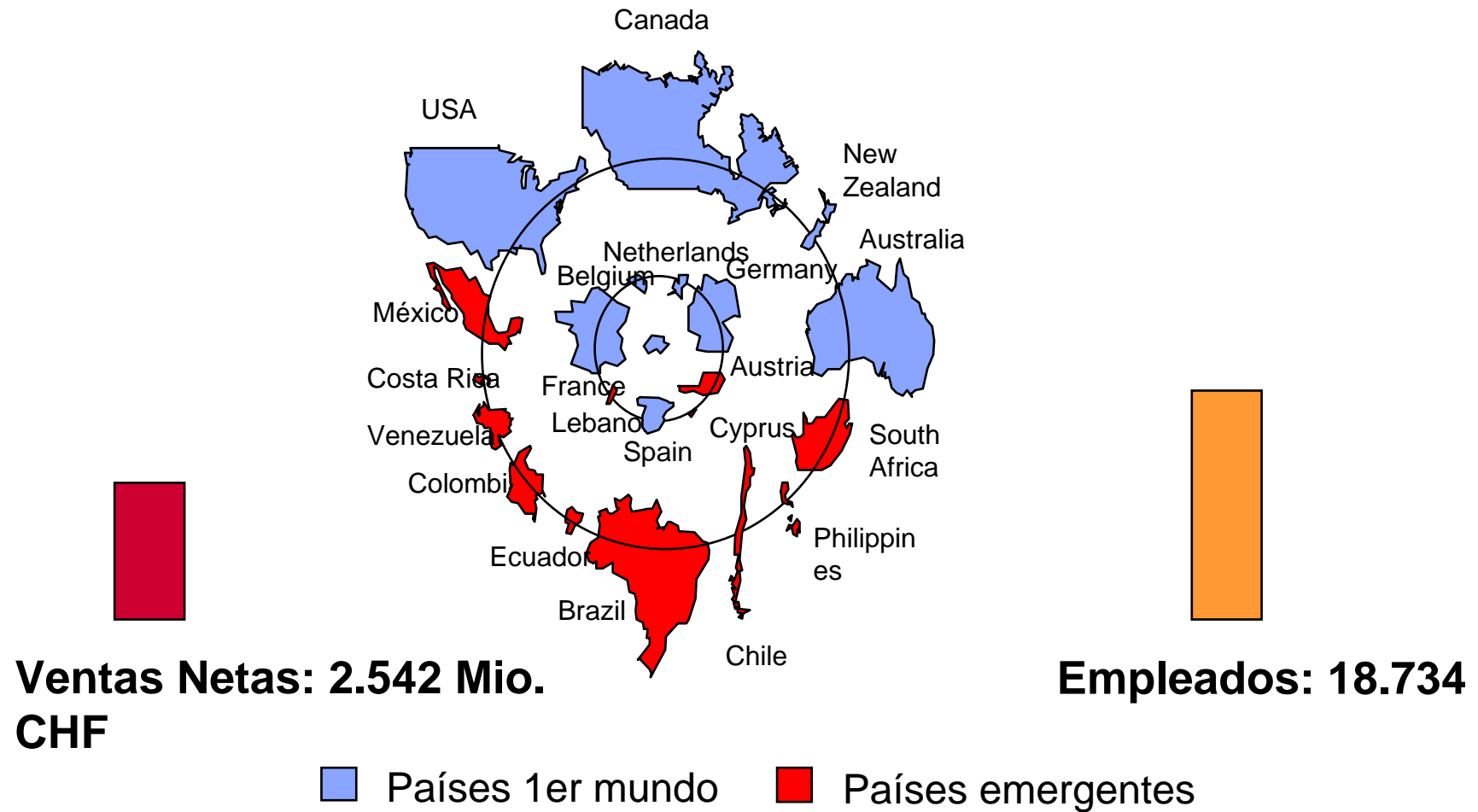


1° Congreso de Calidad en la Gestión *“Aprender con el Ejemplo”*
Facultad de Ciencias Económicas - Universidad Nacional de Cuyo
22 de Octubre 2009

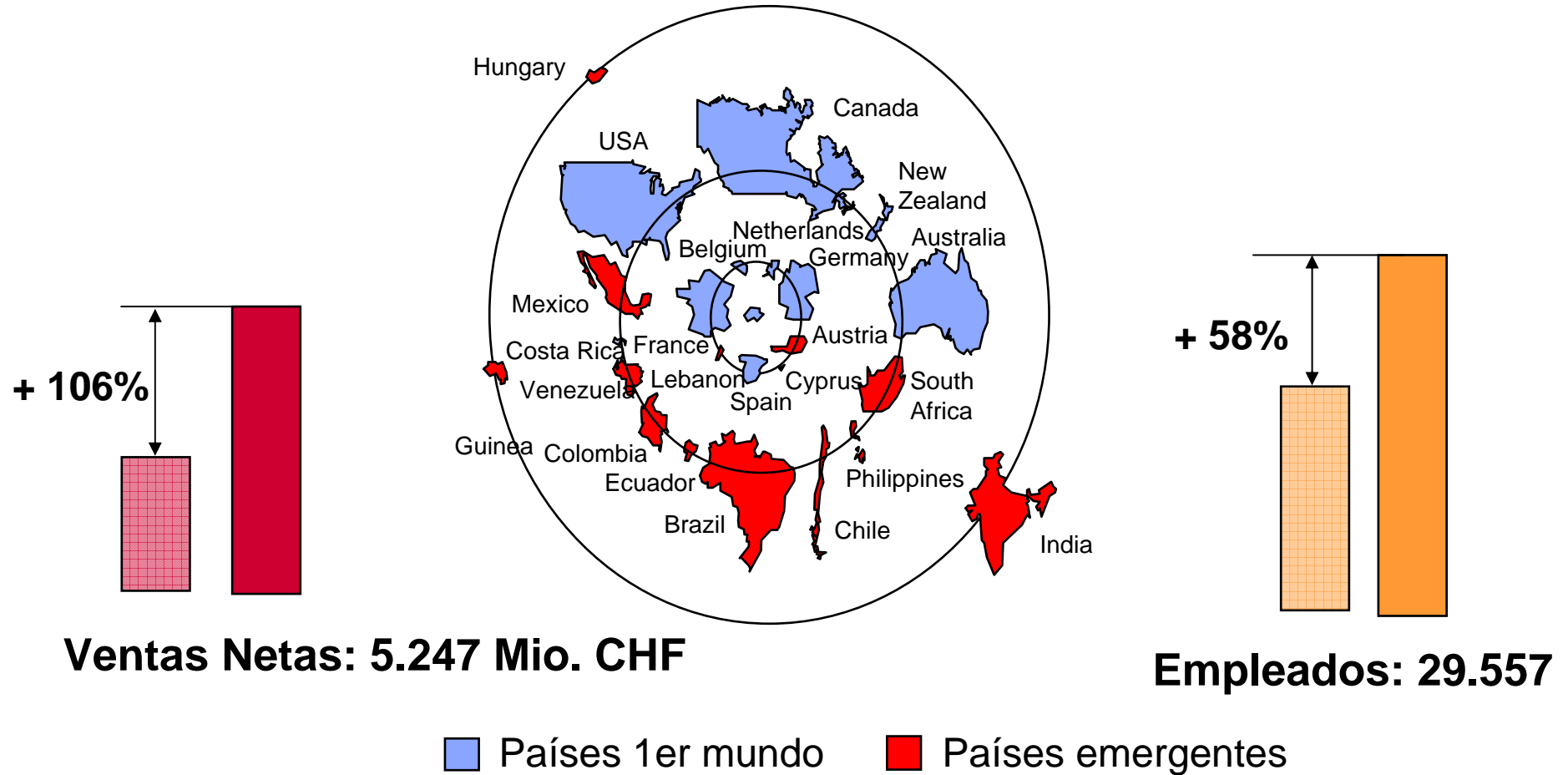
Indice

- **Holcim en el mundo**
- **Minetti en Argentina**
- **Política de la empresa: misión y visión**
- **Política de Calidad, Medio Ambiente y OH&S**
- **Nuestra Planta – Modelo de Gestión**

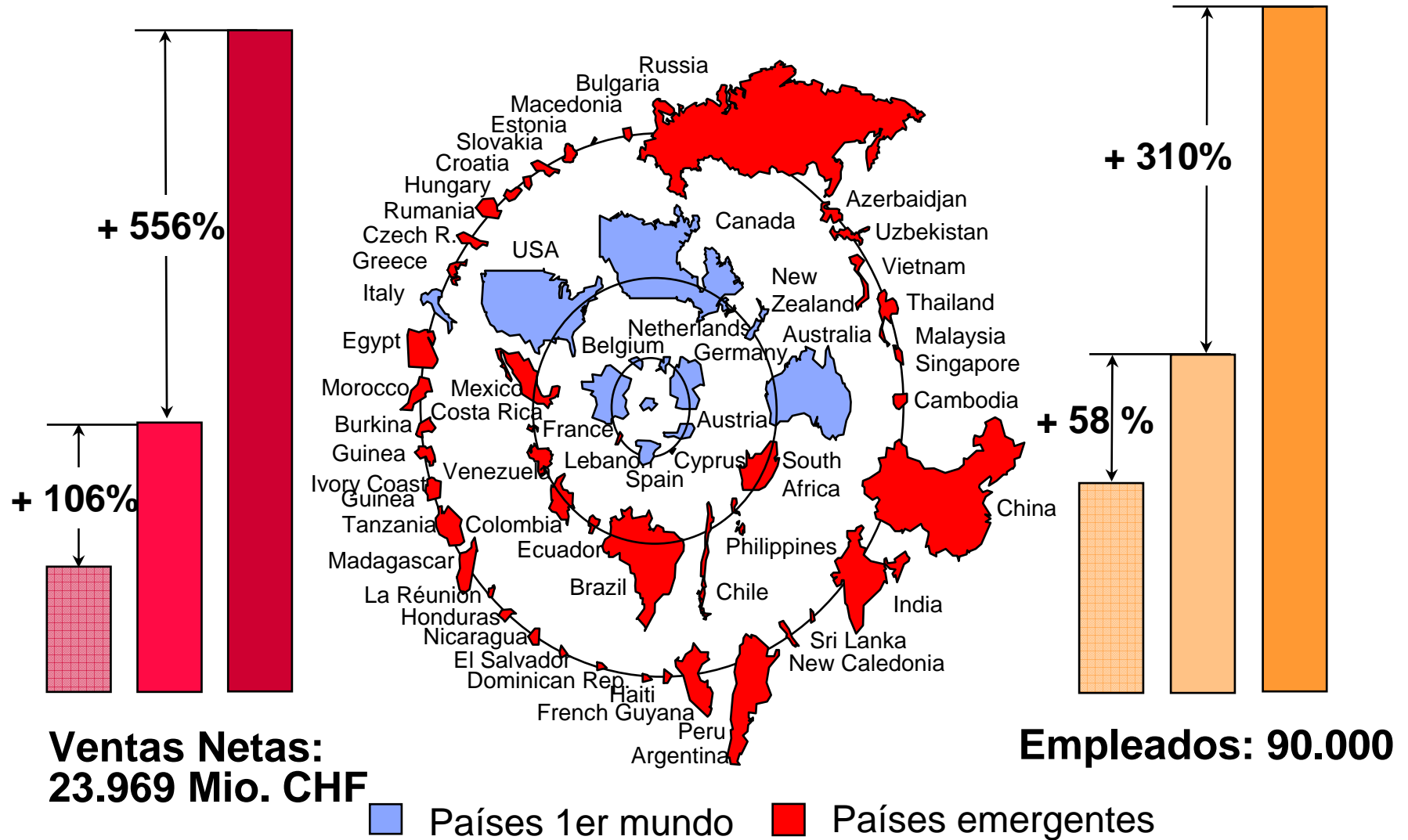
Grupo "Holcim" en 1980



Grupo "Holcim" en 1990



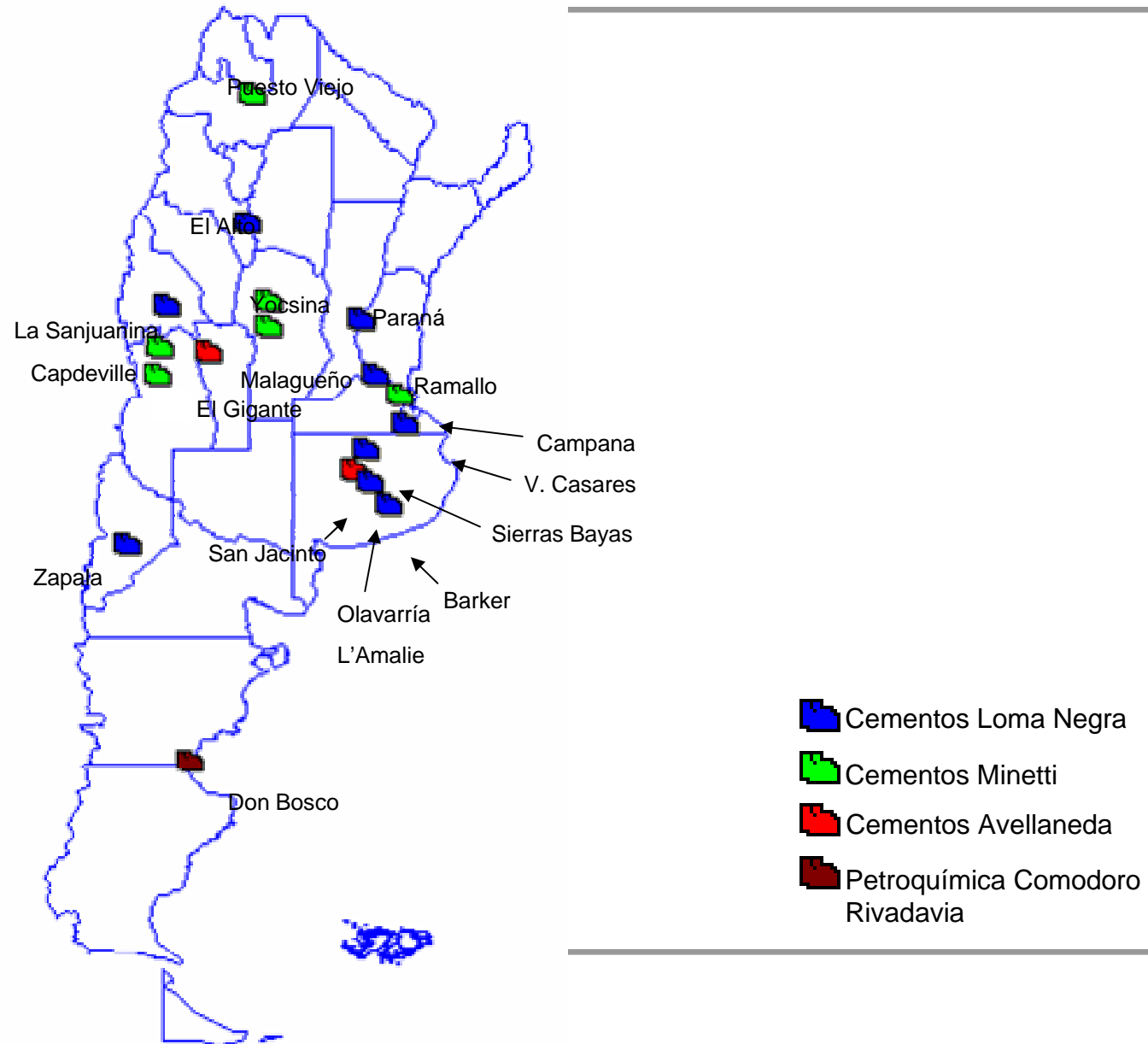
Grupo "Holcim" Hoy



Indice

- **Holcim en el mundo**
- **Minetti en Argentina**
- **Política de la empresa: misión y visión**
- **Política de Calidad, Medio Ambiente y OH&S**
- **Nuestra Planta – Modelo de Gestión**

Plantas de Cemento en Argentina



Cementos Minetti

- . Rubro: industria
- . Actividad: producción y comercialización de cementos y servicios asociados
- . Capacidad instalada Producción Cemento: $5,1 \times 10^6$ tns

■ 5 Centros industriales de producción de Cemento

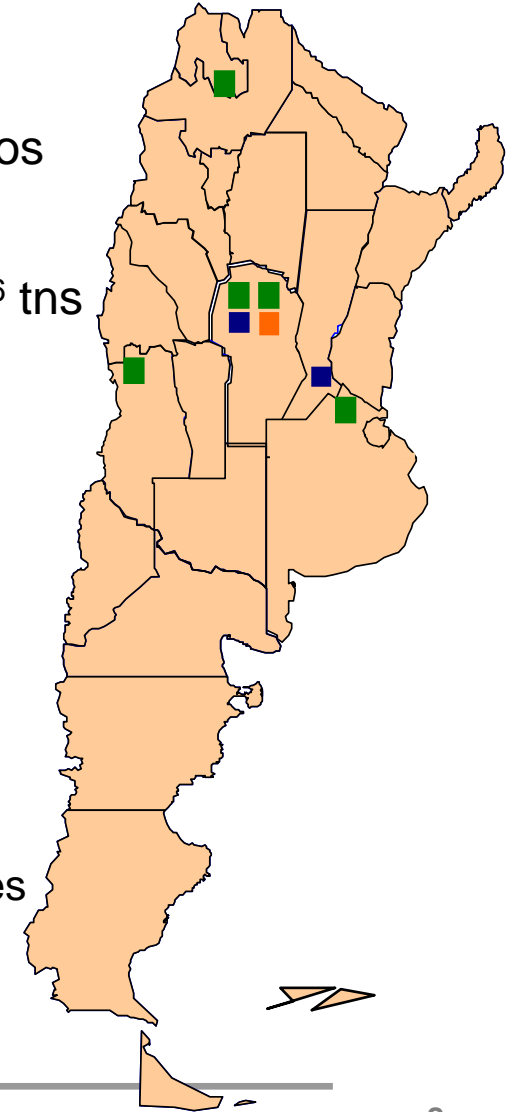
- Córdoba (Plantas Malagueño y Yocsina)
- Mendoza (Planta Capdeville)
- Jujuy (Planta Puesto Viejo)
- Buenos Aires (Planta Campana), Molienda

■ 2 Plantas de Hormigón Elaborado

- Córdoba (1) y Rosario (1)

■ 1 Planta de Co-procesamiento de Residuos Industriales

- Córdoba (Ecoblend)



Indice

- **Holcim en el mundo**
- **Minetti en Argentina**
- **Política de la empresa: misión y visión**
- **Política de Calidad, Medio Ambiente y OH&S**
- **Nuestra Planta – Modelo de Gestión**

VISION DE LA COMPAÑIA

“Nuestra visión es construir las bases para el futuro de la sociedad”



MISION DE LA COMPAÑÍA



“Nuestra misión es la de ser la compañía más respetada y atractiva de nuestra industria a nivel mundial – creando valor para todas nuestras partes interesadas”



Índice

- **Holcim en el mundo**
- **Minetti en Argentina**
- **Política de la empresa: misión y visión**
- **Política de Calidad, Medio Ambiente y OH&S**
- **Nuestra Planta – Modelo de Gestión**

Política de Calidad – ISO 9001:2008

Compromiso con el Desarrollo Sostenible

En su condición de miembro del Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible, Holcim está comprometida con un modelo de desarrollo capaz de satisfacer las necesidades del presente sin alterar el derecho de las generaciones futuras a satisfacer las suyas.

En este sentido, el Grupo Minetti también adhiere a los acuerdos sostenidos por Holcim en el WBCSD.

Nuestra política de calidad y sus principios avalan este compromiso.

Principios de Nuestra Política de Calidad

Proveer productos cementicios, pétreos y servicios que cumplan con los compromisos asumidos con nuestros clientes y que contribuyan al logro de los objetivos estratégicos del Negocio, comprometiéndonos a:

- ✓ Mejorar continuamente nuestros productos, servicios, procesos y sistemas de gestión y control.
- ✓ Proporcionar la calidad requerida.
- ✓ Capacitar y desarrollar a nuestro personal.
- ✓ Proteger las instalaciones y la integridad física de las personas.
- ✓ Proteger el Medio Ambiente.
- ✓ Cumplir con las normas vigentes.

Declaración de Política Ambiental del Grupo Minetti

El Grupo Minetti adhiere a los acuerdos sostenidos por Holcim en el Consejo Mundial Empresarial para el **Desarrollo Sostenible**.

Nuestro compromiso es mejorar continuamente nuestro desempeño ambiental y contribuir al desarrollo del Grupo.

Pilares y Principios de Nuestra Política Ambiental

✓ Sistema de Gestión: Nos comprometemos a cumplir la legislación ambiental aplicable a nuestro negocio. Adicionalmente aplicamos directrices y normas ambientales a escala mundial y controlamos nuestros resultados.

Promovemos nuestro compromiso mediante la formación y la integración en todos los procesos.

✓ Aprovechamiento de Recursos: Fomentamos la ecoeficiencia, la optimización del uso de los recursos naturales no renovables y el reciclaje de materiales secundarios.

Invertimos en el desarrollo de productos y procesos innovadores y sostenibles.

✓ Impactos Ambientales: Medimos nuestros impactos, mejorando e incorporando continuamente las mejores prácticas disponibles en nuestra industria, en favor de la prevención de la contaminación.

✓ Relación entre las Partes: Mantenemos un diálogo activo con todas las partes interesadas e informamos públicamente acerca de nuestros logros en materia ambiental.

Fomentamos en nuestros empleados un compromiso ambiental en su gestión a través de la capacitación y difusión.

Política de Seguridad y Salud Ocupacional

POLITICA DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Proporcionamos lugares de trabajo saludables y seguros, procurando ofrecer cero riesgo a nuestros empleados, contratistas y visitantes en todas las actividades de la empresa. Brindamos los recursos necesarios, el entrenamiento requerido y medimos nuestro desempeño, para que todos puedan contribuir a la prevención, control de los riesgos y mejora del desempeño. Cumplimos la legislación de seguridad aplicable a nuestro negocio. Adicionalmente aplicamos estándares y lineamientos de Seguridad y Salud Ocupacional (OH&S) y otros compromisos asumidos con partes interesadas. Procuramos la mejora continua en los resultados que logramos, con una meta a largo plazo de daño cero a las personas.

META:

CERO DAÑO A LAS PERSONAS

HERRAMIENTAS DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL:

- ✓ Política y Metas
- ✓ Manual de Salud y Seguridad Ocupacional
- ✓ Manuales de Seguridad para la Salud y Seguridad en AFR
- ✓ Esquemas de Auditorias y Protocolos OH&S
- ✓ SAFETYNET en Holspace.



PRINCIPIOS:

- Nada justifica una acción insegura.
- El no cumplimiento de nuestras Reglas Cardinales no es tolerado.

Indice

- **Holcim en el mundo**
- **Minetti en Argentina**
- **Política de la empresa: misión y visión**
- **Política de Calidad, Medio Ambiente y OH&S**
- **Nuestra Planta – Modelo de Gestión**

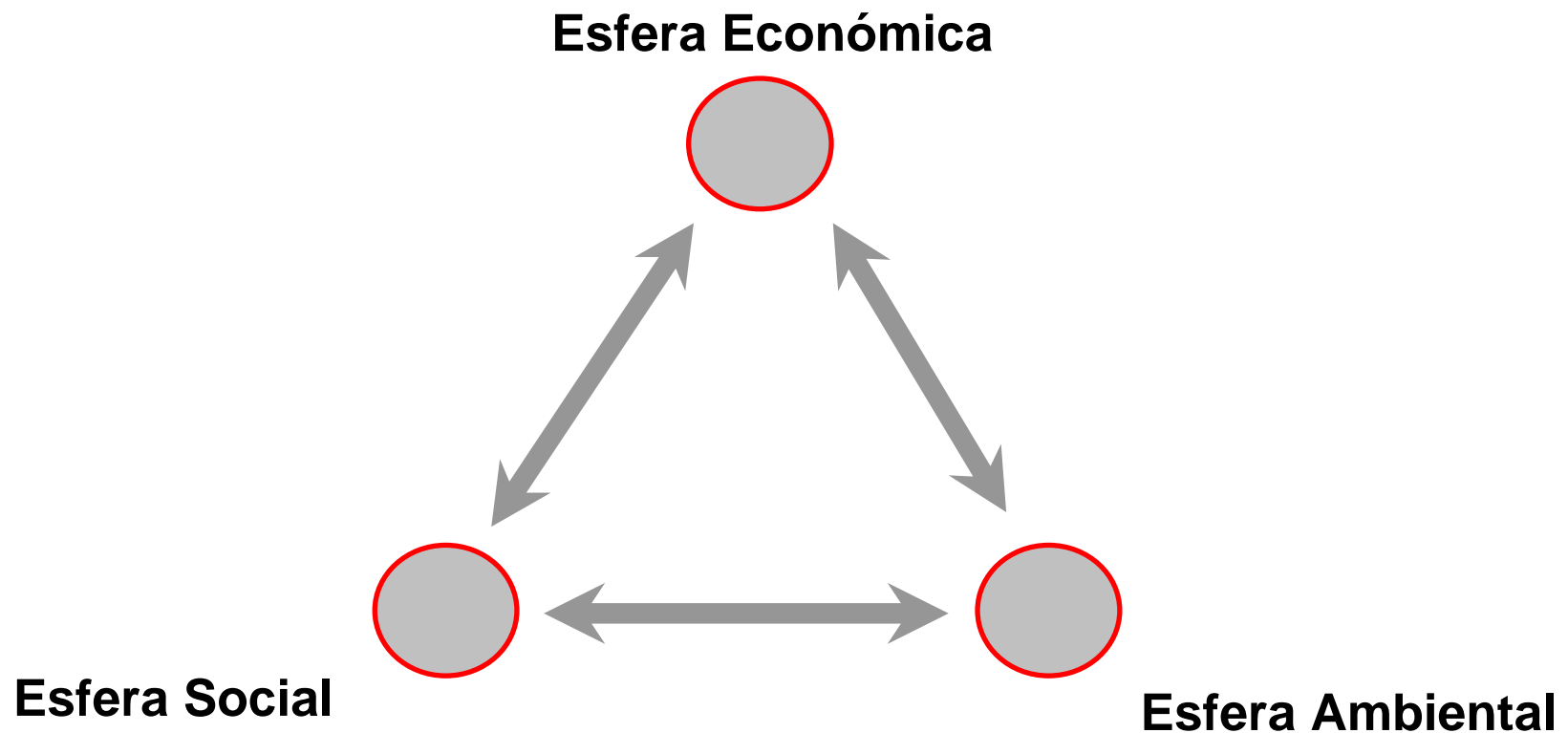
Nuestra planta...

Planta Capdeville

- **Personas: 259 (propios y contratados).**
- **Cap. de Clinker : 640.000 t.a.**
- **Cap. de Cemento: 500.000 t.a.**
- **Cantera – Reservas**
 - **Caliza: 109 Mio t (122 años).**
 - **Esquisto: 16.4 Mio t (108 años).**
- **Proceso certificado: ISO 9001:2008 y API Q1.**
- **Sistema de Gestión Ambiental certificado: ISO 14001:2004**
- **Productos: CPN40, CPP40, CPP30, “G”, ARS y especiales.**
- **AFR: habilitación corrientes Y2, Y3, Y8, Y9, Y11, Y12, Y18, Y35 e Y48.**

Desarrollo Sostenible

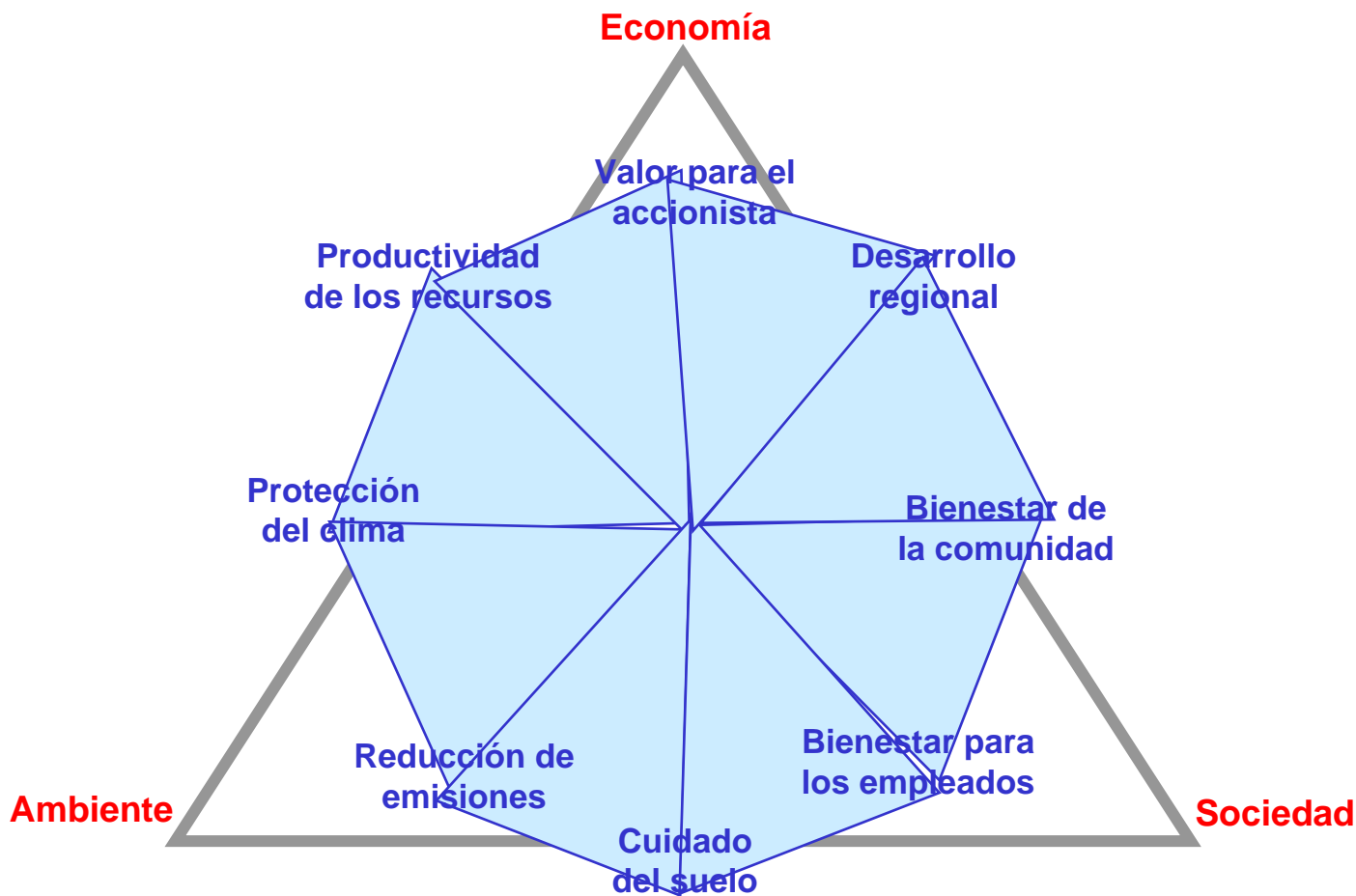
Resolver las necesidades presentes sin comprometer las de generaciones futuras.

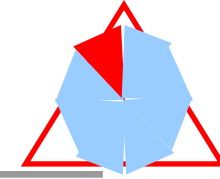


Desarrollo Sostenible

Aplicación a la industria del cemento →

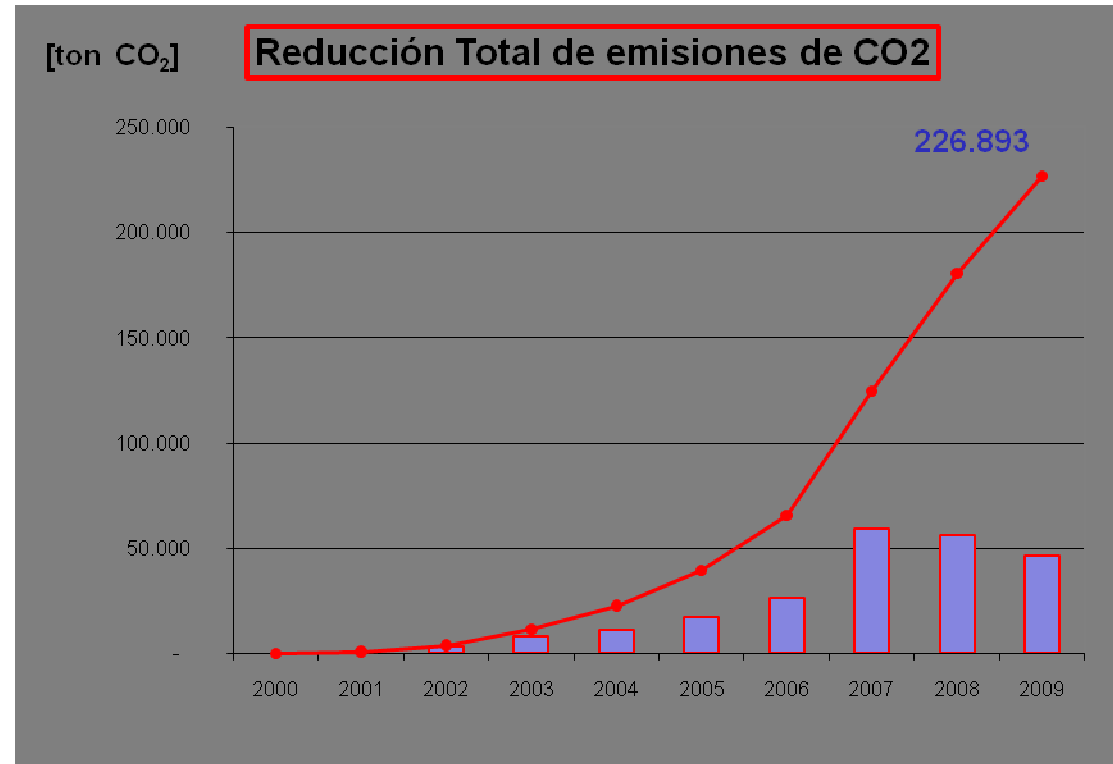
Indicadores de Gestión





Indicadores de gestión

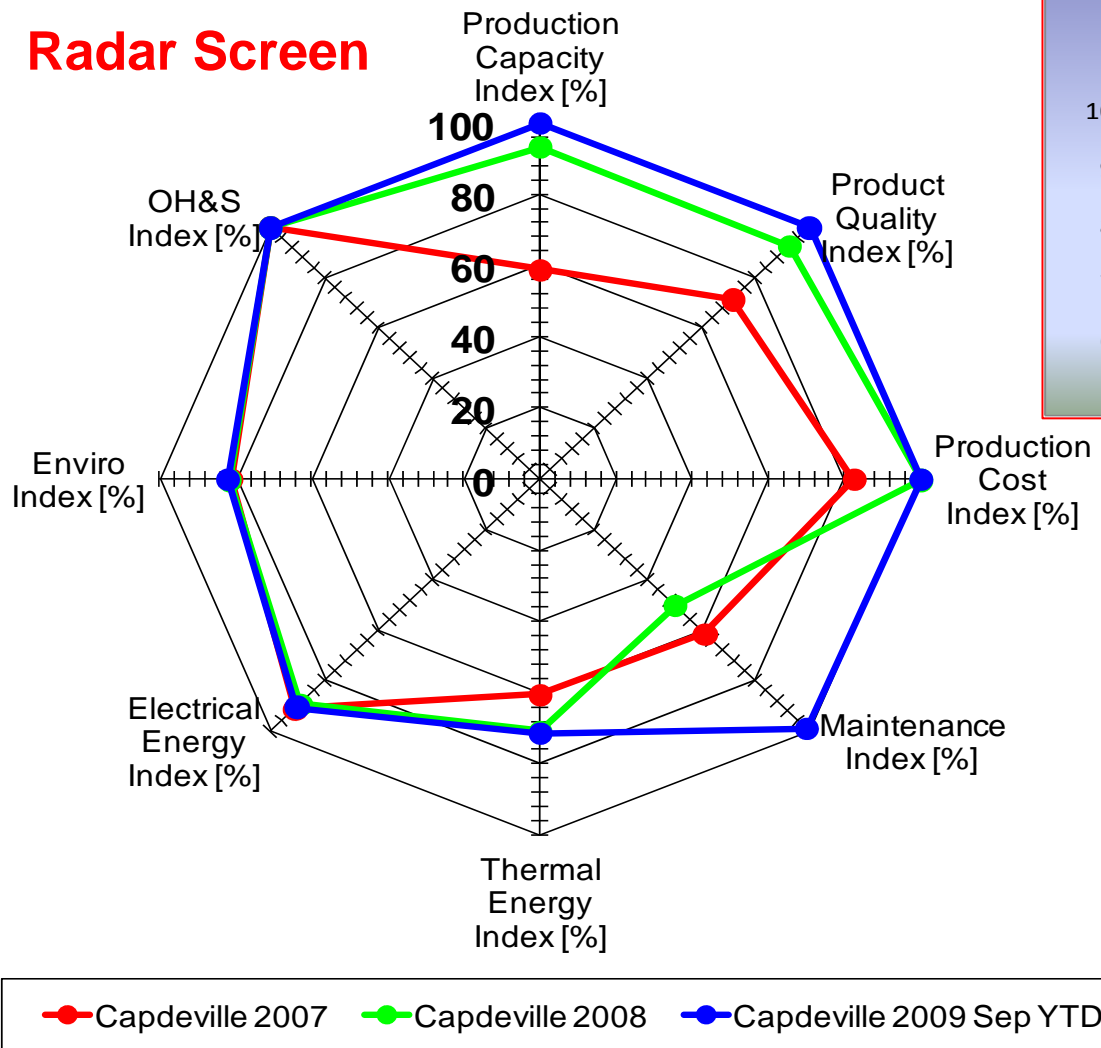
- Ratio Eléctrico (kW-h/ton cto)
- Ratio Térmico (MJ/ton ck)
- Tasa Sustitución Térmica (%)
- Factor de clinker (%)
- Rotura de envases (%)
- Racionalización de Cantera (%)



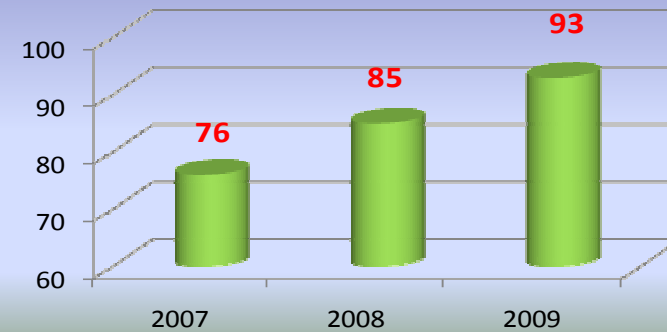
La energía eléctrica acumulada (59,5 Mio Kw-h) ahorrada equivale al consumo de 198.459 hogares por mes.

Desarrollo Sostenible

Radar Screen



Planta Capdeville
Overall Performance Index [%]



Posición de Planta Capdeville en el ranking HOLCIM:

- ✓ N°32 en 2007.
- ✓ N°5 en 2008.

¡Muchas Gracias!

