

ANALISIS DEL PROCESO DE INTEGRACIÓN
CCBA-CMQ (Argentina)
QUINSA – INBEV (Internacional)



Lic. Aldana Pizarro Valle
JTP Análisis Organizacional
Licenciatura en Administración

RESUMEN

Se analizará el proceso de integración de las Cerveceras QUINSA e INBEV, y su impacto en Argentina (CMQ y CCBA respectivamente), tanto desde el punto de vista organizacional como desde la aplicación de la Ley Nacional de Defensa de la Competencia N° 25.156.

En los últimos años de la década del 90, la Cervecería Quilmes (CMQ en Argentina – QUINSA a nivel internacional), era líder en Argentina con presencia en Paraguay, Uruguay y Bolivia, y se decide por la regionalización.

A partir de la alianza con Ambev (Brasil, CCBA en Argentina – Productor de la cerveza Brahma), en el 2002, una gran cervecería regional comienza a gestarse. Además surge en ese periodo la cervecería mundial INBev producto de la integración de Ambev con Interbrew (Bélgica).

Así se genera este importante proceso de integración horizontal complejo y con un alto grado de concentración económica en el mercado cervecero, tanto en Argentina como en Latinoamérica. Se busca entender las vinculaciones entre las empresas durante el proceso, visualizar la cronología de los hechos, analizar los factores de sinergia a nivel nacional e internacional y la aplicación de la Ley de Defensa de la Competencia en Argentina.